

2013年3月期 決算報告

2013年5月14日
株式会社リクルートホールディングス
代表取締役社長兼CEO 峰岸真澄



(億円)	2012年3月期 通期実績	2013年3月期 通期実績	前期比
営業収益	8,066	10,492	+30.1%
EBITDA ^{※1}	1,502	1,700	+13.2%
営業利益	1,150	1,249	+8.6%
経常利益	1,176	1,281	+8.9%
当期純利益	374	718	+92.0%

連結営業収益は4期ぶり1兆円突破。海外営業収益は前期の約300億円から約2,100億円^{※2}へ

■ 営業収益

- ・ 海外営業収益は、前期子会社化した海外人材派遣会社の通期業績寄与等により前期の約300億円から、約600%増の2,100億円超となり、連結営業収益の2割へ
- ・ 国内営業収益は、前期の約7,700億円から、約8%増の8,300億円と堅調な伸び

■ 営業利益

- ・ 主に国内における事業が好調に推移したことにより、前期比8.6%の増益。3期連続の増益

※1 EBITDAは「営業利益+減価償却費+のれん償却額」にて算出

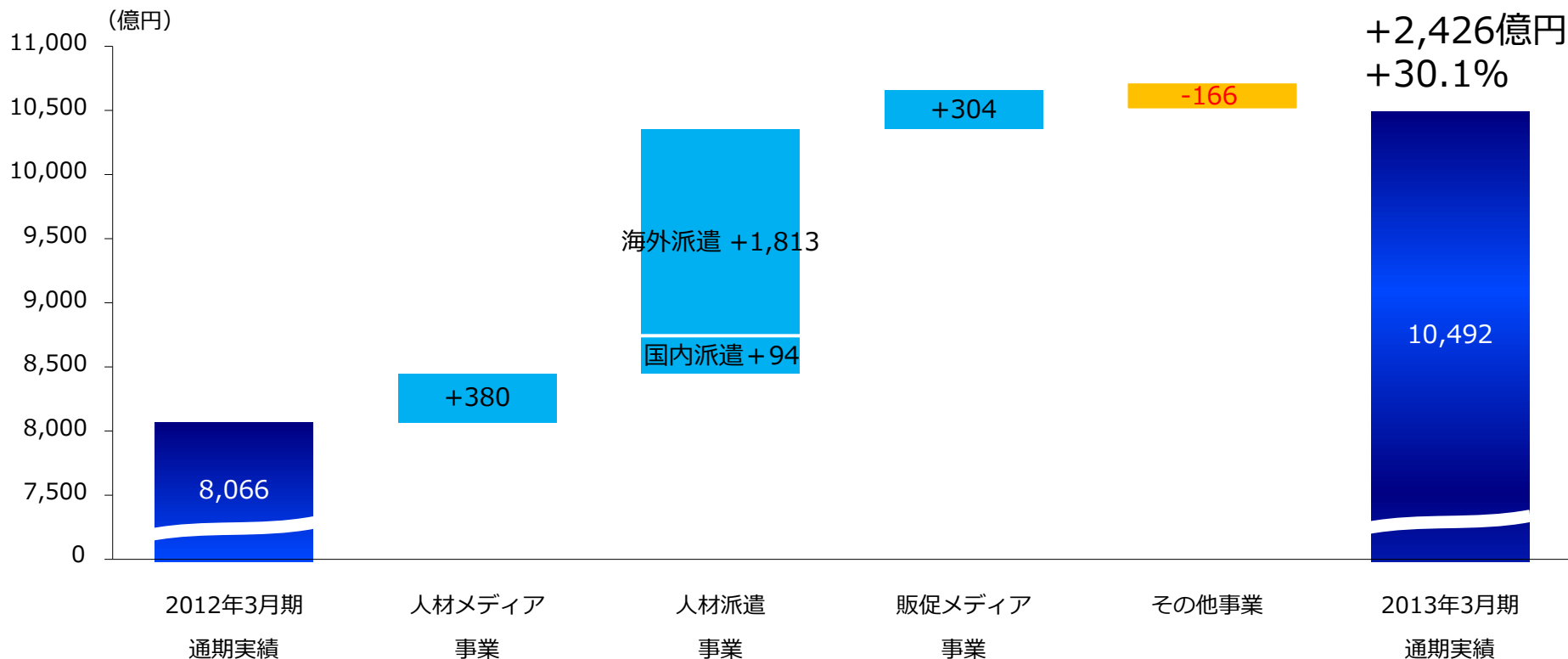
※2 期中平均為替レートの実績は、1ドル（米）=79.8円

事業セグメント	領域	主な事業分野	主な事業会社・商品サービス
人材メディア事業	人材募集	社員募集、人材募集	<ul style="list-style-type: none"> ・リクルートキャリア （「リクナビ」、「リクナビNEXT」、「リクルートエージェント」等） ・リクルートジョブズ （「TOWN WORK」、「はたらいく」等）
	その他	人材ソリューション、グローバル人材募集	<ul style="list-style-type: none"> ・リクルートマネジメントソリューションズ ・RGF Hong Kong Limited ・Indeed, Inc.
人材派遣事業	国内派遣	人材派遣	<ul style="list-style-type: none"> ・リクルートスタッフィング ・スタッフサービス・ホールディングス
	海外派遣	人材派遣	<ul style="list-style-type: none"> ・The CSI Companies, Inc ・Staffmark Holdings, Inc. ・Advantage Resourcing America, Inc. ・Advantage Resourcing Europe B.V.
販促メディア事業	ライフイベント	住宅、結婚、進学、自動車	<ul style="list-style-type: none"> ・リクルート住まいカンパニー（「SUUMO」等） ・リクルートマーケティングパートナーズ （「ゼクシィ」、「カーセンサー」、「リクナビ進学」等）
	日常消費	旅行、美容、飲食、学び、通販、割引チケット共同購入サービス	<ul style="list-style-type: none"> ・リクルートライフスタイル （「じゃらんnet」、「HOT PEPPER」、「ポンパレ」等）
その他事業		クロスメディアプロモーション、デジタルコンテンツの企画・配信、その他各種	—

- ・当社の事業領域を分かりやすくご理解いただくため、2013年3月期より事業セグメントを「人材メディア事業」、「人材派遣事業」、「販促メディア事業」、「その他事業」に変更
- ・2014年3月期より当社の経営指標をEBITDA※1に変更。グローバル展開の拡大に伴い、各国の会計基準の差異にとらわれることなく経営実態をより適切に表すことのできる指標と判断
- ・当社の開示方針は、事業セグメントは営業収益・EBITDA※1の実績を、領域は営業収益実績を開示

※1 EBITDAは「営業利益+減価償却費+のれん償却額」にて算出

連結営業収益の増減の内訳



連結営業収益は前期比30.1%の増収

海外派遣領域の寄与に加えて、人材メディア・販促メディア事業が堅調に推移

■ 人材メディア事業

- ・ 3月の求人広告件数が前年同月比20.3%増（全国求人情報協会）となるなど企業の求人意欲が堅調に推移。結果380億円の増収。前期比22.8%増

■ 人材派遣事業

- ・ 海外派遣領域の寄与に加え、国内派遣領域においても、94億円の増収。結果1,906億円の増収。前期比53.5%増

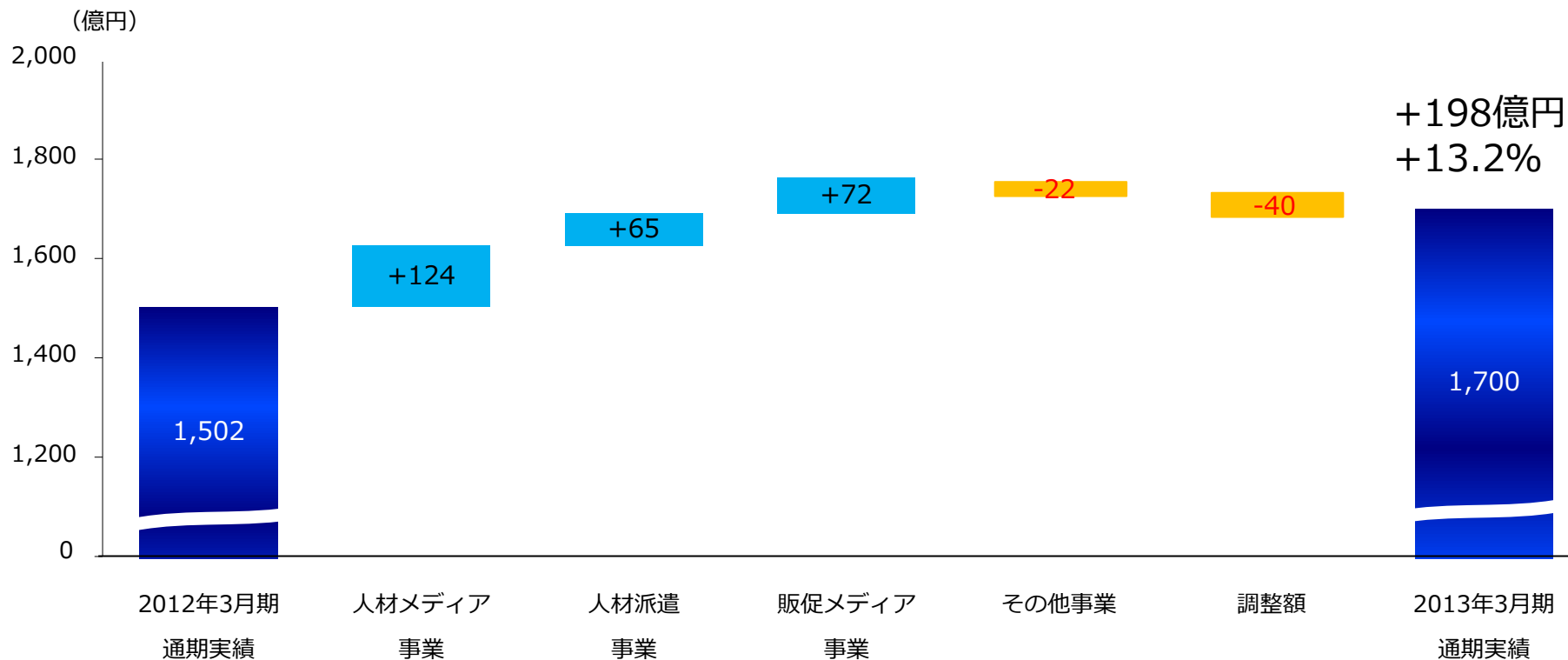
■ 販促メディア事業

- ・ ライフイベント領域は、住宅や結婚分野が堅調に推移し、120億円の増収。前期比7.9%増
- ・ 日常消費領域は、旅行、飲食、美容分野などが堅調に推移し、184億円の増収。前期比16.7%増

※ 2013年3月期において事業セグメント区分を変更（2012年3月期実績は、変更後のセグメントで組替）

(億円)		2012年3月期	2013年3月期	前期比	
		通期実績	通期実績	増減額	増減率
営業収益		8,066	10,492	+2,426	+30.1%
内 訳	人材メディア事業	1,669	2,049	+380	+22.8%
	人材募集領域	1,537	1,894	+357	+23.2%
	その他領域	132	155	+23	+17.4%
	人材派遣事業	3,565	5,471	+1,906	+53.5%
	国内派遣領域	3,282	3,376	+94	+2.9%
	海外派遣領域	282	2,095	+1,813	+642.9%
	販促メディア事業	2,634	2,938	+304	+11.5%
	ライフイベント領域	1,528	1,648	+120	+7.9%
	日常消費領域	1,105	1,289	+184	+16.7%
	その他事業	197	31	-166	-84.3%

※ 2013年3月期において事業セグメント区分を変更（2012年3月期実績は、変更後のセグメントで組替表示）



連結EBITDA^{※1}は前期比13.2%増加。増加額の約6割を人材メディア事業が占める

■ 人材メディア事業

- ・ 企業の堅調な採用意欲を背景に、124億円の増加。前期比26.0%増

■ 人材派遣事業

- ・ 海外子会社の通期業績寄与に加え、底打ち傾向にある国内派遣領域も堅調に推移し、65億円の増加。前期比25.3%増

■ 販促メディア事業

- ・ ライフイベント領域、日常消費領域ともに堅調に推移し、72億円の増加。前期比9.0%増

※ 2013年3月期において事業セグメント区分を変更（2012年3月期実績は、変更後のセグメントで組替）

※1 EBITDAは「営業利益+減価償却費+のれん償却額」にて算出

(億円)	2012年3月期	2013年3月期	前期比	
	通期実績	通期実績	増減額	増減率
EBITDA※1	1,502	1,700	+198	+13.2%
内 訳	人材メディア事業	601	+124	+26.0%
	人材派遣事業	322	+65	+25.3%
	販促メディア事業	872	+72	+9.0%
	その他事業	-33	-22	-
	調整額	-62	-40	-

※ 2013年3月期において事業セグメント区分を変更（2012年3月期実績は、変更後のセグメントで組替表示）

※1 EBITDAは「営業利益+減価償却費+のれん償却額」にて算出

世界最大級の求人検索サイトを運営するインディード社を完全子会社化 グローバル求人プラットフォームを獲得

会社概要

特徴

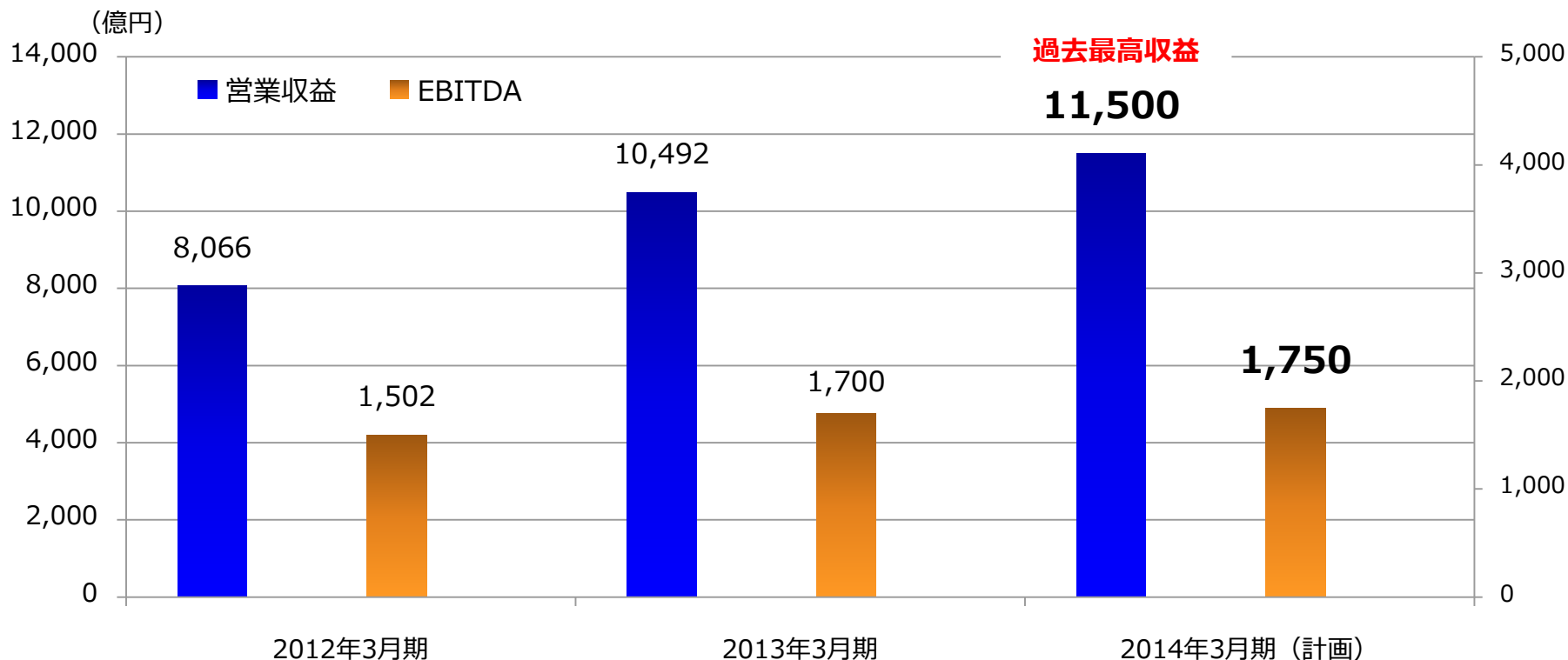


商号	Indeed, Inc.
本社所在地	177 Broad Street, Stamford, CT 06901, USA
設立年月日	2004年
資本金	22,182千米ドル

50か国・26言語で展開

世界で月間1億人超の訪問者数

情報を自動抽出する高い技術力



過去最高の営業収益 1兆1,500億円 (前期比9.6%増) の見通し 国内・海外事業ともに堅調な伸びを想定

- 海外営業収益は、前期の約2,100億円から、約19%増の2,500億円超
※想定為替レート：1ドル（米）= 91円
- 国内営業収益は、前期の約8,300億円から、約8%増の9,000億円
- 経営指標であるEBITDA_{※1}は、前期比2.9%増の1,750億円
- 経常利益は前期比7.9%減の1,180億円

※1 EBITDAは「営業利益+減価償却費+のれん償却額」にて算出

No.1グローバル総合人材サービス企業へ



No.1グローバル総合人材サービス企業に向けた基盤強化

- 求人サイト：インディード社と共同して技術者育成の強化を開始
- 人材斡旋：2013年4月にアジア最大級のエグゼクティブサーチ会社ボーレ社を完全子会社化。
国内で培った人材斡旋のマッチングノウハウを移植しさらなる成長を目指す
- 人材派遣：国内で培った派遣事業の経営ノウハウの導入など、効率的な経営の推進による利益率向上

Appendix

- ・社名 Bó Lè Associates Group Limited
(中国名：伯樂)
- ・設立 1996年
- ・代表者 Louisa Wong
- ・本社 香港
- ・拠点 アジア全域（8か国18拠点）
中国、台湾、ベトナム、タイ、フィリピン、
インドネシア、マレーシア、シンガポール
- ・従業員数 約550名
- ・事業内容 エグゼクティブサーチ（Bó Lè）
ミドル層向け人材斡旋（BRecruit）
成功報酬、及び前金型の商品展開

創始者&代表者プロフィール

- 27年のリクルーター経験
- 2008年ビジネスウィークで、
世界のトップ50人のコンサルタントの一人にノミネート
- ユーロマネーに、中国と香港のHRに対して
輝かしい貢献をした人として掲載
- Bloomberg, CNBC, CCTV International, BBC Radio
など出演多数
- 職歴：J.P. Morgan, Russell Reynolds 香港MD
- 最終学歴：ハーバードビジネススクール MBA

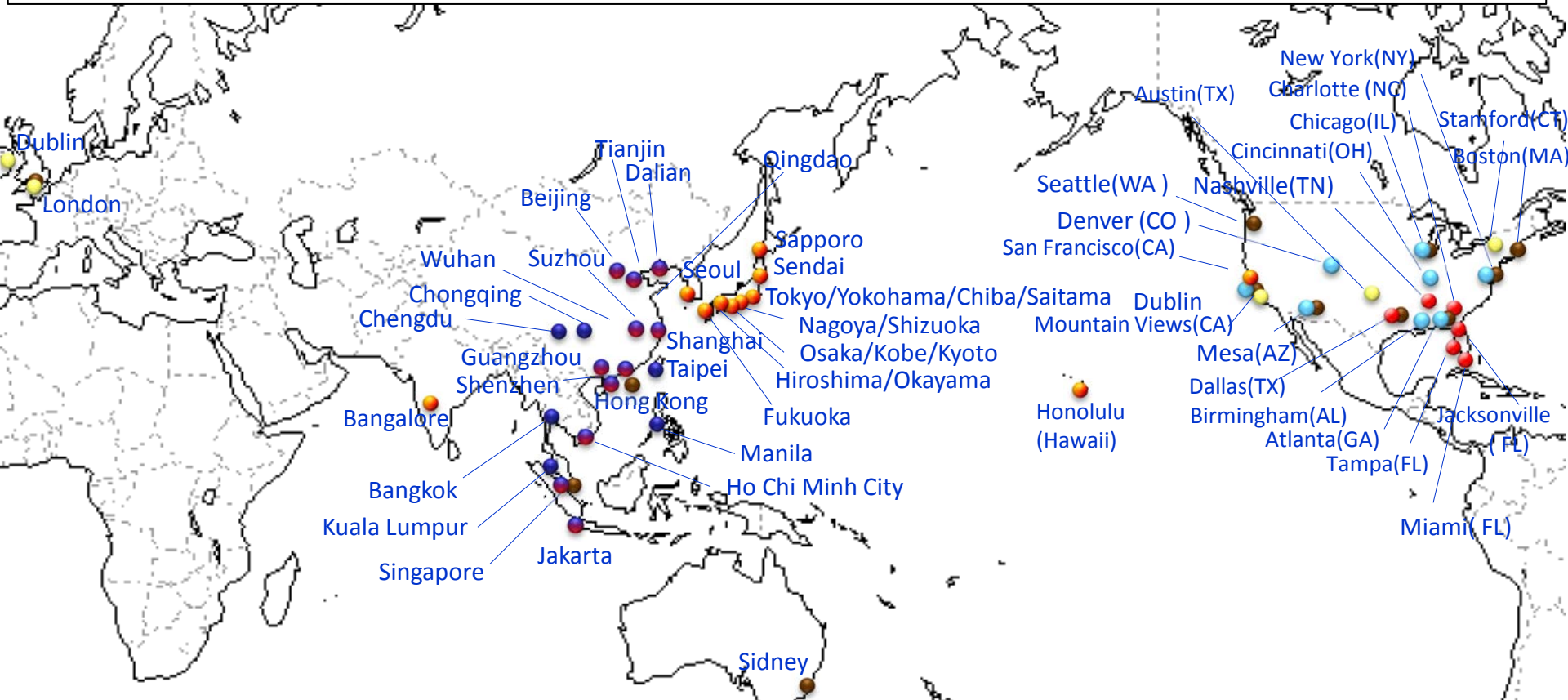


8か国18拠点に展開するアジア最大級のエクゼクティブサーチ会社

- 17年来、欧米系企業、海外ローカル企業などを対象に現地の英語及び現地語人材の紹介サービスを展開
- 部長職以上を対象としたエクゼクティブサーチサービスから、課長職などの管理職やメンバークラスまで幅広くセレクションサービスを展開
- 過去の累積決定人数は1.3万人を超え、取引社数も1,200社超

リクルートグループのグローバル展開状況

- Recruit
 - Bó Lè Associates
 - The CSI Companies
 - Staffmark Holdings
 - Advantage Resourcing
 - Bó Lè + Recruit
 - Indeed
- ※ 各社の主要拠点のみプロット



■ 拠点展開国：16か国

(日本・米国・カナダ・英国・オーストラリア・アイルランド・中国・韓国
シンガポール・インド・ベトナム・インドネシア・マレーシア・台湾・フィリピン・タイ)

■ 拠点数：478拠点 (海外)・436拠点 (国内)

※ 2013年4月末時点
※ 連結子会社のみカウント

会社名	The CSI Companies, Inc	Staffmark Holdings, Inc.	Advantage Resourcing Group	
			Advantage Resourcing America, Inc.	Advantage Resourcing Europe B.V.
設立年月日	1994年	1999年	2000年	2004年
拠点数	7拠点	266拠点	178拠点	
株式取得日	2010年7月	2011年10月	2011年12月	
本社所在地	9995 North Gate Parkway, Suite 100 Jacksonville, Florida USA	435 Elm Street, Cincinnati, Ohio 45202, USA	160 Greentree Drive Suite 101, Dover, DE 19904, USA	Teleportboulevard 140 1043 EJ Amsterdam, the Netherlands

事務職系	○	○	○
軽作業系		●	○
IT系	○		○
エンジニア			●
Pro Staffing	○	○	○
ヘルスケア IT	●		
アウト ソーシング			●

※ ● : 主力事業 ○ : 展開事業



【免責事項】

本資料に記載されている計画、見通し、戦略およびその他の歴史的事実でないものは、作成時点において入手可能な情報に基づく将来に関する見通しであり、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績は経営環境の変動などにより、これら見通しと大きく異なる可能性があります。